

COMUNITÀ
ENERGETICA

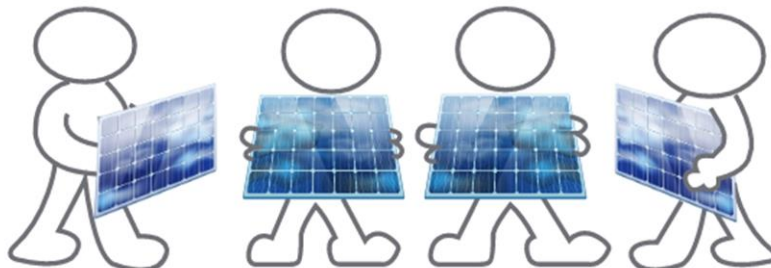


E

#ENERGIAGREEN #RISPARMIO #AMBIENTE

CREA LA TUA ENERGIA

ENER.BIT



P.A.C.E.

PIANO D'AZIONE

per

COMUNITÀ ENERGETICHE

nella Provincia di Biella

Stato di revisione del documento

Rev. n°	Data	Descrizione della modifica	Elaborato da	Approvato da
0	maggio 2022	Prima emissione	<ul style="list-style-type: none">- DIRETTORE ENER.BIT- WEC ITALIA- ENERGY CENTER- POLITECNICO TORINO	CdA del 27.05.2022 ----- Assemblea Soci del 24.06.2022

ENER.BIT Srl
via Quintino Sella, 12
13900 Biella
tel. +39 015 405852
info@enerbit.it
p. iva 02267460026

1	INTRODUZIONE ALLA STESURA DEL P.A.C.E	2
2	OBIETTIVI	2
3	MAPPATURA DI CER DI "CABINA PRIMARIA"	2
4	MODELLI DI GOVERNANCE	3
5	MODELLI ORGANIZZATIVI.....	3
6	INDIVIDUAZIONE FORME DI FINANZIAMENTI	3
7	COORDINAMENTO STAKEHOLDER.....	3
8	MODELLI DI BUSINESS	3
9	NODI STRATEGICI – STAZIONI DI RICARICA PER AUTO ELETTRICHE E CER URBANE ...	4
10	COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE.....	4

1 INTRODUZIONE ALLA STESURA DEL P.A.C.E

La attività svolte nell'ambito del Progetto "SMART CE" hanno evidenziato una grande potenzialità del territorio biellese nel campo delle **Comunità di Energia Rinnovabile (di seguito CER)**.

A causa del conflitto in Ucraina e del conseguente aumento insostenibile del costo dell'energia, le CER - che si configuravano fino alla fine del 2021 come una interessante opportunità di business coerente con i programmi di transizione energetica della Commissione Europea- sono divenute **strumento di resilienza** e di **contrasto al caro energia**.

La disponibilità di ingenti risorse europee e nazionali (inclusi i fondi PNRR dedicati alle CER) rendono opportuna la definizione di un **Piano Strategico di rapida operatività**, con il quale ENERBIT ha l'occasione di divenire catalizzatore del cambio di paradigma energetico nel Biellese, il Piano d'Azione per le Comunità Energetiche o PACE

Le CER, al di là della necessaria competenza tecnica che richiedono per essere progettate e realizzate, sono soprattutto **soggetti giuridici complessi**, che necessitano di **capacità tecnico-operative di gestione**: la ripartizione degli incentivi, la scelta e l'utilizzo di piattaforme digitali di controllo e monitoraggio dei flussi energetici, i rapporti con GSE, l'erogazione di servizi ancillari e il *trading* energetico richiedono solide capacità di management e governance.

ENERBIT può puntare a configurarsi come **soggetto gestore di CER**, costituendosi come **hub aggregatore** e assicurando la sinergia con i processi di rinnovamento urbano e di installazione di punti di ricarica per i veicoli elettrici.

ENERBIT può anche efficacemente **coordinare i Comuni** per utilizzare in modo integrato ed efficace i fondi messi a disposizione a livello regionale e nazionale (in particolare PNRR e Legge 160 "Fraccaro").

2 OBIETTIVI

ENER.BIT ha interesse a diventare un soggetto capace di assicurare la governance energetica nel Biellese e stimolare l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili nel territorio provinciale e pertanto intende promuovere **Comunità Energetiche Rinnovabili** al fine di autoprodurre energia elettrica da fonti rinnovabili e consumare collettivamente tale energia su strutture di proprietà od in uso e su strutture di terzi

ENER.BIT intende avviare un percorso proteso a produrre benefici ambientali, sociali ed economici per la collettività attraverso politiche legate ai servizi energetici, in un'ottica più ampia e funzionale, attraverso una azione sinergica nel territorio provinciale in coerenza con la strategia del Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima 2030 (PNIEC) quale strumento fondamentale che segna l'inizio di un importante cambiamento nella politica energetica e ambientale del nostro Paese verso la decarbonizzazione.

Tra i modelli di **governance che il PACE** dovrà promuovere andranno considerati almeno i seguenti archetipi di promotori di una CER a cui la ENER.BIT si ispira nelle costituende CER :

- a. Modello PA/SOCIETÀ in HOUSE o non a scopo di lucro (finanziamento pubblico o fondo perduto)
- b. Modello PLAYER ENERGY (capitale proprio + eventuale capitale di terzi)
- c. Modello UTILIZZATORI FINALI cittadini e/o PMI (capitale proprio)

3 MAPPATURA DI CER DI "CABINA PRIMARIA"

ENER.BIT svolgerà una prima **mappatura di alcune possibili CER "di cabina primaria"** costituibili nel Biellese in conformità al Dlgs 199/2021, che recepisce in modo definitivo la Direttiva RED-II ed i cui decreti attuativi sono attesi entro luglio 2022. Tale processo terrà conto dei profili di carico, soprattutto nelle aree industriali, e delle potenzialità di produzione di energia rinnovabile (focus su fotovoltaico e idroelettrico), assicurando la cooptazione di *prosumer* e *user* con l'obiettivo della massimizzazione dell'autoconsumo e dei margini economici.

Tale mappatura potrà avvenire attraverso la sottoscrizione di un modello di **"Manifestazione di interesse"** che sarà resa disponibile sulla propria pagina internet istituzionale in apposita sezione dedicata alle CER.

L'obiettivo è l'individuazione del **numero ottimale** di CER costituibili e della loro **dimensione ottimale**, bilanciando l'esigenza di generare margini economici con la volontà di redistribuire il valore creato per combattere la povertà energetica.

4 MODELLI DI GOVERNANCE

ENER.BIT procederà a descrivere ed analizzare le possibili forme giuridiche per la costituzione di una CER , declinando la peculiarità di ognuna , con particolare riferimento alla società in house ENER.BIT, elaborando schemi di manifestazione di interesse per l'aggregazione di membri aderenti alla CER , secondo i tre archetipi attualmente individuati

5 MODELLI ORGANIZZATIVI

ENER.BIT opererà affinché venga definito **un modello organizzativo di ENERBIT** che ne abiliti l'operatività con una logica di "**Comunità Energetica del Territorio**" (CET), capace di evitare la duplicazione delle strutture di gestione delle singole CER e di mettere a fattor comune conoscenze e capacità di management.

6 INDIVIDUAZIONE FORME DI FINANZIAMENTI

ENER.BIT si occuperà di individuare dei **fondi che saranno resi disponibili per comuni, imprese e cittadini per la costituzione di CER**, alla luce delle priorità nazionali di decarbonizzazione conseguenti il conflitto in Ucraina: incentivi per l'installazione di impianti di energia rinnovabile (che abbattano il *capex* e accelerano i tempi di ritorno degli investimenti), incentivi all'autoconsumo virtuale, contributi in conto capitale a fondo perduto, fondi PNRR a tasso zero (che riducono l'esigenza di liquidità), fondi per i Comuni (es. della legge 160 "Fraccaro" che -se utilizzati in modo aggregato-rappresentano per gruppi di comuni una importante leva finanziaria).

Trattandosi di risorse destinate a specifiche categorie di Stakeholder (comuni, cittadini, imprese), è importante **assicurarne una efficace regia**, evitando replicazioni e favorendo sinergie a livello sia strategico sia operativo. Al fine di una migliore e dinamica gestione delle procedure, potranno essere individuati alcuni Gruppi omogenei di Stakeholder (GOS) a cui saranno indicate e proposte iniziative differenziate e ottimizzate, con riferimento alle diverse caratteristiche ed opportunità del territorio.

L'attività include il supporto ai Comuni per l'attuazione dei rispettivi DUP per la costituzione di una capacità tecnica ed organizzativa finalizzata alla creazione e gestione di CER sul territorio comunale.

7 COORDINAMENTO STAKEHOLDER

ENER.BIT attiverà **sinergie pubblico-private fra Comuni, cittadini e imprese** nell'ambito dei processi di **efficientamento energetico degli immobili** realizzati utilizzando i vari tipi di **bonus** (110%, 90%, 50%, ecc.).

L'elettificazione dei carichi termici -che punta a sostituire il riscaldamento tramite combustibili fossili con pompe di calore alimentate da impianti fotovoltaici, cosa fattibile grazie all'aumento dell'efficienza degli involucri finanziata con i bonus- trasforma gli edifici (in particolare i condomini) in "*smart building*", capaci di gestire i flussi elettrici. Le sinergie fra il mondo del *retrofit* edilizio e quello delle CER possono pertanto essere efficacemente stimolate da ENER.BIT.

8 MODELLI DI BUSINESS

ENER.BIT valuterà i più idonei **modelli di business** per la gestione delle CER nel Biellese, che contemplino criteri concertati di ripartizione dei ritorni economici della gestione dell'energia, in modo da rendere disponibili risorse economiche per ENER.BIT. Tale modello si baserà su tre **Fattori Abilitanti (FA)**:

- a) Creazione di sinergie fra le azioni di rinnovamento ed efficientamento energetico degli immobili residenziali e le politiche di costituzione delle CER.
- b) **Aggregazione di filiere locali** di progettisti, costruttori, installatori e manutentori in grado di fornire un servizio di alta qualità a cittadini, imprese e Comuni, creando **posti di lavoro e commesse a imprese del posto** ed aiutando la ripartenza dopo la pandemia.
- c) Creazione di **economie di scala** attraverso la centralizzazione degli acquisti, agevolando anche la condivisione delle piattaforme e dei software di gestione fra i Comuni.

In questo ambito è fondamentale l'**interlocuzione sistematica con grandi player energy** (Edison, EON, Engie, ecc.) con l'obiettivo di accreditare ENERBIT come partner territoriale.

9 NODI STRATEGICI – STAZIONI DI RICARICA PER AUTO ELETTRICHE E CER URBANE

ENER.BIT sta sviluppando sul territorio provinciale una **infrastruttura di ricarica per auto elettriche** .

Nell'ambito delle configurazioni aventi diritto all'accesso al servizio di valorizzazione e incentivazione dell'energia condivisa possono inoltre essere presenti anche **infrastrutture di ricarica** (comunemente denominate "colonnine"). In tal caso nel computo dell'energia prelevata da prendere in considerazione ai fini del calcolo dell'energia condivisa, viene ricompresa anche l'energia prelevata tramite tali infrastrutture. Il modello che in questo caso verrà seguito dalla ENER.BIT prevede il coordinamento per l'aggregazione delle stazioni di ricarica quali nodi strategici alle costituenti comunità Energetiche

ENER.BIT inoltre, anche attraverso precisi accordi di collaborazione , può coordinare **comunità energetiche urbane e/o gruppi di autoconsumo collettivo** supportando player energetici nella sensibilizzazione degli **immobili serviti dal teleriscaldamento** quali possibili "nodi" di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) attraverso il coinvolgimento degli amministratori condominiali e dei gestori dei servizi energetici

10 COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

ENER.BIT attiverà un con propri mezzi le più incisive formule di comunicazione ed informazione al territorio locale quale soggetto pianificatore, aggregatore e gestore di **COMUNITÀ ENERGETICHE TERRITORIALI (CET)** .

In particolare sarà attivato una specifica pagina di informazione sul sito istituzionale che, partendo dal potenziamento della identità digitale della società punti a intercettare potenziali attori interessati a far parte di CER nel territorio provinciale . Si procederà inoltre all'allineamento dei dati di contatto sui principali portali online, assistenti vocali e navigatori e backlink

Saranno avviate campagne sponsorizzate su Facebook, Instagram, LinkedIn e attraverso tutti gli strumenti di Google (Google display, Google adwords, Google remarketing ecc.) attraverso una presenza digitale precisa, allineata sul web.

Inoltre si procederà alla organizzazione di momenti di **comunicazione** e **coinvolgimento** (riunioni, *workshop*, *webinar*) utilizzando come strumento divulgativo e didattico i casi pilota realizzati con la regia di ENERBIT (potendo quindi mostrare concretamente i benefici ottenuti dalle CER già costituite).